

Arbeitskreis Operations Improvement

Konzept für die Veranstaltung #10

„Operative Restrukturierung – Stabil & Lean schnell
und zuerst“

Best Practice-Sharing von Praktikern für Praktiker

Datum: 02.12.2025

Inhaltliche Verantwortung: IPOL GmbH
Mühlenstraße 25
D-98693 Ilmenau

Ersteller: Dr. Thomas Rücker

1 Situationsbeschreibung

Der weltbekannte Sportwagenhersteller Porsche stand Anfang der 1990er-Jahre am Abgrund. Hohe Kosten, geringe Produktivität und eine zerfaserte Modellpalette hatten das Unternehmen in eine tiefe Krise geführt. Innerhalb weniger Jahre gelang jedoch eine der spektakulärsten Restrukturierungen der deutschen Industriegeschichte: Durch radikale Fokussierung auf schlanke Prozesse, klare Führungsprinzipien und eine konsequente Kulturveränderung wurde aus einem Sanierungsfall ein globales Vorzeigeunternehmen. Das Beispiel zeigt: Nachhaltige Transformation beginnt mit Stabilität, Leadership und dem Mut, Routinen infrage zu stellen.

Viele Mittelständler stehen 2025 vor einem ähnlichen Spagat zwischen Kostendruck, Volatilität und Transformationszwang. Der wirksamste Hebel ist die operative Restrukturierung. Sie setzt auf Prozess-Stabilität, senkt Komplexität und schafft sofortige Cash-Effekte – und eröffnet so den Weg für Automatisierung und digitale Vernetzung.

Entscheidend ist dabei ein ganzheitlicher Ansatz nach dem Prinzip des Toyota-Hauses:

- Das richtige Mindset ist das Fundament – Standards, Stabilität und kontinuierliche Verbesserung prägen Denken und Handeln.
- Führung bildet die tragenden Säulen – Führungskräfte schaffen Klarheit, leben Vorbildfunktionen, fördern Problemlösung und steuern den Alltag über klare Routinen.
- Lean Tools wie Wertstromanalyse (VSM), Shopfloor-Management, Kanban, Heijunka oder Problemlösungsroutinen sind die sichtbaren Instrumente, die im Zusammenspiel ihre volle Wirkung entfalten.

In dieser Veranstaltung teilen Führungskräfte aus verschiedenen Branchen ihre Best Practices. Ziel ist es, Betriebsblindheit aufzubrechen, neue Perspektiven zu gewinnen und voneinander zu lernen. Im Mittelpunkt stehen konkrete Herausforderungen und Lösungen:

- Wie stabilisiert man Prozesse schnell und nachhaltig?
- Welche Lean-Ansätze versprechen schnellen Erfolg?
- Welche Rolle spielt dabei die Führung?
- Wie gelingt schrittweise Prozessverschlankeung und Low-Cost-Automatisierung für vielfältige Produkte?

Die Teilnehmenden erhalten praxisnahe Impulse: von Quick Wins mit messbarem ROI (< 1 Jahr) über robuste Standards und Kennzahlensysteme bis hin zu pragmatischen Lean-Ansätzen mit großem Effekt. Führungsthemen wie Leader Standard Work, Shopfloor-Führung und Coaching-Kata sowie die Rolle von CRO und PMO sorgen für Klarheit und Geschwindigkeit. Der Peer-to-Peer-Austausch eröffnet wertvolle Einblicke in Praxisberichte, Lessons Learned und Kennzahlenvergleiche.

Nutzen Sie die Gelegenheit, um eigene Herausforderungen zu reflektieren, innovative Ansätze zu entwickeln und den Austausch auf Augenhöhe zu erleben. Aus dem Zusammenspiel von Mindset, Leadership und Tools entsteht der ganzheitliche Weg zur idealen Fabrik – mit nachhaltiger Wirkung weit über einzelne Projekte hinaus.

Diese Veranstaltung ist Teil einer langfristigen Austauschplattform für Führungskräfte. Sie bietet nicht nur Impulse, sondern fördert dauerhafte Beziehungen zwischen den Unternehmen – und öffnet den Weg zu konkreten Kooperationen in Werken und Prozessen.

Highlights der Veranstaltung:

Exklusive Werksführung im größten Produktionswerk von Porsche:

Tauchen Sie ein in die Fertigung des Macan und Panamera – von Karosseriebau über Lackiererei bis zur Endmontage. Erleben Sie hautnah, wie schlanke Prozesse, Flexibilität und modernste Technologien die Basis für Qualität, Effizienz und Elektromobilität bilden.

Networking auf höchstem Niveau:

Nutzen Sie die Mittagspause und das abschließende Networking bei Fingerfood, um sich mit anderen Entscheidern auszutauschen – und profitieren Sie von den Praxiserfahrungen anderer Führungskräfte.

Breakout-Sessions - mögliche weiterführende Themen:

Im Nachgang zur Auftaktveranstaltung bieten wir in kleineren Breakout-Sessions die Möglichkeit, spannende Themen wie Flexible Montage, hoch produktive maschinelle Fertigung, automatisierte Lager und Transporte, nivellierte bestandsarme Produktion, Instandhaltung der Zukunft, Lean Logistik, vernetzte Echtzeitsteuerung sowie ideale ERP-, APS-, MES- und JIS-Systeme gezielt zu vertiefen.

Zielgruppe:

Diese Veranstaltung richtet sich an Entscheidungsträger in Linien- und Stabsfunktionen produzierender Unternehmen – insbesondere an CEOs, CFOs, COOs, Werkleiter, Lean Manager, Supply Chain Manager, Produktions- und Betriebsleiter sowie Leiter der Bereiche IE, AV und IT.

Jetzt anmelden!

Die Plätze für dieses exklusive Event sind begrenzt. Melden Sie sich daher frühzeitig an, um sich Ihren Platz zu sichern.

Gemeinsam gestalten wir die Fabrik der Zukunft:

Mit stabilen Prozessen und schlanken Ansätzen als Basis, Automatisierung und Vernetzung als Ziel. Seien Sie dabei!

Bei der Veranstaltung wird streng darauf geachtet, dass kein Austausch von wettbewerbsrelevanten Themen stattfindet.

2 Ablauf der Veranstaltung

Datum: 02.12.2025

Veranstalter: automotive thüringen (at) e.V.

Ort: Porsche Leipzig GmbH | **Porsche Experience Center Leipzig**
Porschestraße 1
04158 Leipzig

Zeitplan:

09.30 Eintreffen der Gäste

10.15 Ausgabe der Headsets

10.30 Werksbesichtigung

- Begrüßung durch die Standortleitung
- Werkspräsentation
- Rundgang

12.00 Mittagsbuffet im Pavillon

13.00 Vortragsreihe „Von Praktikern für Praktiker“ zu den Themen:

Offizielle Eröffnung der Veranstaltung

Referent: Dr. Thomas Rücker (IPOL, Ilmenau & stv. Vorsitzender Automotive Thüringen)

- Begrüßung und Einführung in die Themen
- Ausblick auf das Leitthema: Operative Restrukturierung – Stabil & Lean zuerst
- Ausblick auf die nächsten Veranstaltungen und Formate des Arbeitskreises Operations Improvement

Vortrag 1: Operative Restrukturierung im Mittelstand

Referent: Manfred Meyering (Managing Partner, IPOL Turnaround Management GmbH)

Thema: „Vom Krisenmodus zur stabilen Wertschöpfung – Führung und operative Hebel“

- Heavy-weight vs. Light-weight CRO: warum die Positionierung über Erfolg oder Misserfolg entscheidet
- Restrukturierungs-PMO als Drehkreuz: Taktung, Transparenz, Accountability
- Cash- und P&L-Hebel: Durchlaufzeit, OEE, Bestände, Overhead

Vortrag 2: Leadership, die Stabilität skaliert

Referent: NN

Thema: „Standards, Daily Management und Coaching-Kata als Erfolgsfaktoren“

- Aufbau einer Stabilitätsarchitektur: Standardarbeit, visuelles Management, Leader Standard Work
- Tiered Daily Management: Kennzahlen-Kaskade, kurze Routinen, schnelle Entscheidungswege
- Coaching-Kata: Führen durch Fragen statt Anweisen, nachhaltige Problemlösung
- Führung in der Praxis: wie Leader Routinen Flussfähigkeit, Effizienz und Kulturwandel ermöglichen

Kaffeepause - Erfrischungen, Snacks, Networking in lockerer Atmosphäre

Vortrag 3: Logistik als Enabler der Stabilität

Referent: NN

Thema: „Vom Materialfluss bis zur Versorgungssicherheit – wie Logistik die Produktion stabilisiert“

- Rolle der Logistik im 90/180-Tage-Stabilitäts-Playbook
- Methoden zur Schaffung robuster Routinen entlang der Supply Chain
- Praxisbeispiele aus Restrukturierungsprojekten: schnelle Wirkung durch saubere Materialsteuerung und klare Schnittstellen

Vortrag 4: Durchgängige Planung & IT-Prozesse

Referent: NN

Thema: „Von PPS bis End-to-End-Transparenz – wie integrierte Planung die Transformation ermöglicht“

- Produktionsplanung & -steuerung (PPS) als Rückgrat schlanker Prozesse
- IT-gestützte End-to-End-Planung: Datenfluss ohne Brüche von Auftrag bis Auslieferung
- Praxisimpulse: Wie digitale Tools Transparenz schaffen und Entscheidungen beschleunigen

Zusammenfassung und offener Dialog

- Moderator fasst die Kernaussagen der Vorträge zusammen
- Nächste geplante Vernetzungsevents
- Möglichkeit für Publikumsfragen und Austausch mit den Referenten

16.30 Networking bei Fingerfood

18.00 Ende der Veranstaltung